Anexo – Sugerencia de Guion

Simulación «PACM en acción: toma de decisiones para fortalecer la implementación de las NDC»

1. Ficha rápida de ejecución

Elemento	Indicaciones
Duración de referencia	120 minutos: 15 introducción + 40 Fase 1 + 45 Fase 2 + 15 plenaria + 5 cierre.
Configuración	4–6 mesas, preferentemente de 8–11 personas; una persona facilitadora por mesa.
Roles	Moderación principal: conduce plenario y tiempos. Facilitación: orienta, no decide. Relatoría: registra resultados y aprendizajes.
Secuencia didáctica	Comité nacional de mitigación → autoridad nacional designada (AND) → contraste de estrategias.
Reglas cuantitativas	Fase 1: presupuesto C$1.200 millones. Fase 2: techo de autorizaciones 470.000 tCO_2e a 2035.

2. Antes de abrir la sesión

- Moderación: confirmar agenda, proyector, cronómetro y diapositivas 1.1 y 2.1; acordar señales de 5 y 2 minutos restantes.
- Facilitación: comprobar un equipo con Excel y material impreso por mesa; preparar fichas 1.2, matriz 1.3 y hoja 1.4; reservar en sobre separado los documentos de Fase 2.
- Realizar una reunión breve entre moderación y facilitadores para unificar interpretación de reglas y convenir cómo resolver dudas sin sugerir una cartera o decisión óptima.

3. Guion cronometrado de la persona moderadora

Momento 1 | Bienvenida e introducción (00:00–00:15)

00:00–00:03 · Bienvenida. Presentar el propósito y la naturaleza ficticia y formativa del ejercicio.

> "Bienvenidas y bienvenidos a PACM en acción. Hoy trabajaremos como responsables de la política climática de Tierrabuena. Deberán elegir medidas para avanzar hacia la NDC con recursos limitados y, después, decidir sobre actividades del mecanismo del Artículo 6.4 y el uso de sus resultados. No buscamos una respuesta única: buscamos decisiones argumentadas y conscientes de sus riesgos."

00:03–00:07 · Conceptos. Recordar NDC, brecha de mitigación, financiación y diferencia entre aprobación de actividad y autorización de resultados.

> "Una NDC fija objetivos nacionales; implementar sus medidas exige priorizar. El Artículo 6 puede movilizar cooperación, pero aprobar una actividad del PACM no significa que todos sus resultados puedan transferirse. Autorizar resultados para uso internacional requiere considerar la contabilidad correspondiente y la capacidad del país para cumplir su propia NDC."

00:07–00:11 · Presentación de Tierrabuena. Proyectar 1.1: 10 millones de habitantes; 14 % meta incondicional y 20 % condicionada a 2035; 10,4 $MtCO_2e$ BAU; nivel de referencia NDC 9,0 $MtCO_2e$; brecha ilustrativa 1,4 $MtCO_2e$; C$1.200 millones.

"Ustedes administran un presupuesto de C$1.200 millones para escoger de un portafolio de once medidas. Consideren el impacto climático, los costos, los tiempos, la viabilidad y los beneficios de desarrollo sostenible."

00:11–00:15 · Reglas y organización. Designar persona para Excel, registro de acuerdos y vocería; entregar la palabra a facilitación.

"En cada mesa acuerden tres criterios de priorización y documenten sus decisiones. Su facilitador podrá aclarar las reglas, pero no votará ni escogerá por ustedes."

Momento 2 | Fase 1: portafolio NDC (00:15–00:55)

00:15 · Inicio. Dar señal simultánea. Mostrar 1.1 y recordar los 40 minutos.

"Empieza la primera decisión. Revisen las once fichas y la matriz. Definan sus tres criterios, construyan un portafolio que no supere C$1.200 millones y registren costo total, mitigación anual esperada y argumentos en su hoja de decisiones."

00:45 · Aviso de 10 minutos. Solicitar convergencia hacia una selección definitiva.

"Les quedan diez minutos. Cierren su cartera, comprueben el presupuesto y registren qué contribuciones y qué riesgos han privilegiado."

00:53 · Aviso de 2 minutos. Pedir guardar archivo y designar un mensaje para plenaria.

"Dos minutos para registrar su decisión final: cartera, costo, mitigación anual y principal criterio de selección."

00:55 · Transición. Declarar cerrada la Fase 1.

Momento 3 | Fase 2: aprobación y autorización PACM (00:55–01:40)

00:55–01:03 · Contexto (8 min). Proyectar 2.1 y explicar que ahora las mesas actúan como autoridad nacional designada del país anfitrión. La regulación ficticia incluye lista positiva (geotermia, residuos, transporte e hidrógeno verde), negativa (hidroeléctricas, eficiencia energética convencional y agricultura sostenible) y techo de 470 $ktCO_2e$. Se han presentado seis notificaciones de consideración previa y efectuado consultas globales.

"Ahora son la autoridad nacional designada de Tierrabuena. Primero decidirán qué actividades aprueba el país anfitrión. Después, y solo después, decidirán qué resultados autorizarían para uso internacional. En este escenario rigen listas de elegibilidad y un máximo agregado de 470.000 tCO_2e. Ese máximo no es una cuota que estén obligados a utilizar."

01:03–01:10 · Examen de fichas (7 min). Solicitar revisar documentos 2.2 y 2.3: seis propuestas, metodología indicada, potencial ex ante, beneficios y consultas.

"Evalúen cada ficha según las reglas nacionales de la simulación y sus razones técnicas y estratégicas. El volumen potencial descrito en una ficha no equivale todavía a resultados verificados ni a unidades autorizadas."

01:10–01:20 · Aprobación (10 min). Exigir decisiones «Sí/No» y justificación por cada uno de los seis proyectos. No mostrar 2.4.

"Registren si aprueban o no cada actividad y expliquen por qué. Una medida no listada no se convierte automáticamente en prohibida, salvo que las reglas de esta simulación así lo establezcan. Cierren las seis aprobaciones antes de avanzar."

01:20–01:35 · Autorización (15 min). Confirmar que las decisiones de aprobación estén cerradas. Revelar documento 2.4 con mitigación verificada y mínimos solicitados. Explicar reglas aritméticas.

> "Ya tienen los resultados verificados de las actividades y los mínimos de ITMOs que solicitan sus desarrolladores. Para cada actividad aprobada definan cuántos resultados autorizarían para uso internacional y cuántos conservarían como unidades de contribución a la mitigación, o MCUs. No pueden autorizar más de 470.000 tCO_2e en total. La suma de ITMOs y MCUs de una actividad aprobada debe corresponder a su mitigación verificada. Los mínimos solicitados son elementos de negociación del juego, no derechos automáticos de autorización."

01:35–01:40 · Control y entrega. Pedir verificar sumas y recoger reporte 2.3. No debe consignarse ITMOs ni MCUs del mecanismo a proyectos no aprobados.

> "Tienen cinco minutos para la comprobación final. Revisen los límites, las sumas por proyecto y el total nacional. Registren qué decidieron mantener para la NDC y qué riesgos consideran manejables."

Momento 4 | Plenaria (01:40–01:55)

Conducción. En 15 minutos, reservar exposiciones breves ajustadas al número de mesas; con seis mesas, pedir aproximadamente dos minutos por mesa y tres minutos de comparación general.

> "Cada mesa compartirá su principal criterio en la Fase 1, las decisiones de aprobación y el total que autorizaría como ITMOs. Expliquen además el dilema más importante, sin repetir toda la hoja de cálculo."

Preguntas de contraste. ¿Por qué equipos con los mismos datos decidieron distinto? ¿Qué volumen reservaron para la NDC? ¿Qué información haría cambiar la decisión?

Momento 5 | Cierre (01:55–02:00)

> "La principal lección es que una estrategia de Artículo 6 no empieza por vender todo lo disponible. Debe partir de la NDC, la capacidad nacional de implementación y la contabilidad. Aprobar una actividad y autorizar sus resultados son decisiones distintas. Las decisiones de hoy son ilustrativas; sirven para revelar las preguntas que una autoridad real debe resolver."

4. Instrucciones de trabajo para facilitadores de mesa

Antes de empezar

- Presentarse como apoyo metodológico, sin asumir el rol decisorio de la mesa.
- Verificar que una persona opera la matriz 1.3, otra registra en 1.4 y 2.3 y otra interviene en plenaria.
- Asegurar turnos de palabra para diferentes instituciones y perfiles técnicos.
- Mantener a la vista las reglas básicas y advertir que no se debe conocer la tabla 2.4 durante la aprobación.

Fase 1 | Secuencia de facilitación

Momento	Acción concreta / pregunta útil
Min. 0–8	Repartir fichas 1.2 (1–2 por persona), dar un minuto de lectura y hacer ronda rápida de medidas. ¿Qué problema resuelve cada opción?
Min. 8–15	Pedir tres criterios de selección y anotarlos antes de discutir medidas. ¿Cuál pesa más: costo, volumen, plazo o co-beneficios?
Min. 15–32	Orientar comparación usando 1.3; pedir a la persona encargada sumar costos. ¿Qué quedaría fuera y por qué?
Min. 32–40	Consolidar portafolio, comprobar ≤ C$1.200 millones, sumar mitigación en tCO_2e/año, justificar exclusiones y entregar hoja 1.4.

No permitir una confusión frecuente. Los impactos de las fichas son anuales: la suma de tCO_2e/año no debe presentarse automáticamente como mitigación acumulada hasta 2035.

Fase 2 | Secuencia de facilitación

Momento	Acción concreta / pregunta útil
Contexto (8 min)	Retirar visualmente las fichas de Fase 1; seguir la explicación de 2.1. ¿La regulación del juego favorece o excluye algún tipo de actividad?
Análisis (7 min)	Distribuir 2.2 y 2.3; repartir las seis propuestas entre participantes y pedir alertas de elegibilidad, integridad, beneficios y consulta.
Aprobación (10 min)	Obtener seis decisiones Sí/No y una frase motivada por actividad. No revelar 2.4 ni discutir aún cantidades de ITMOs.
Autorización (15 min)	Tras cerrar aprobaciones, distribuir 2.4. Preguntar sobre techo, NDC, solicitudes mínimas, riesgo de sobreventa y margen de seguridad.
Cierre (5 min)	Comprobar ITMOs + MCUs = verificado para aprobadas; ITMOs total ≤ 470.000; para no aprobadas, no asignar unidades del mecanismo.

5. Banco de preguntas e intervenciones neutrales

Situación	Intervención sugerida
Se eligen solo medidas baratas	¿Qué ocurre con plazos, co-beneficios y capacidad institucional?
La mesa no logra ponerse de acuerdo	¿Qué tres criterios fijaron y qué opción cumple mejor con ellos? Registren desacuerdos si persisten.
Una persona domina	Antes de cerrar, escuchemos una razón o un riesgo de quienes aún no han hablado.
Confusión entre aprobación y autorización	¿Estamos valorando la elegibilidad de la actividad o el destino internacional de resultados ya verificados?
Se quiere agotar el techo	¿Qué efecto tendría para la NDC y qué margen de seguridad conservarían?
Se considera el mínimo solicitado como obligación	¿Qué efectos financieros tendría autorizar menos, y qué margen legal tiene la autoridad en el escenario?
Se pregunta por una decisión correcta	No hay solución oficial de cartera o de autorización: documenten el criterio y la compensación asumida.
Quedan pocos minutos	Prioricen dejar por escrito decisión, cifra, unidades y motivo. Marquen lo pendiente como supuesto.